



Informe de Gestión y Balance Social 78ª Asamblea General Ordinaria de Delegados

Palmira, marzo 1 de 2025

Consejo de Administración**Principales**

Henry Silva Jiménez
Rubiela Ramírez Rodríguez
Lilia Janneth Acosta Corte
Arturo García Villegas
Jaime Eduardo Escobar Duran
William Medina Mosquera
José Joaquín Arce Escobar

Presidente
Vicepresidente
Secretaria

Junta de Vigilancia**Principales**

Helen Mosquera Obando
Héctor Enrique Álvarez Chicué
Freddy Valencia Correa (*)

Suplentes

Julián Andrés Gómez Serna
Diego Alberto Cobo Montaña
Carlos Héctor Hernández Foronda

Revisoría Fiscal

A y C - Consultoría y Auditoría Socio Empresarial

Principal

Myriam Wilches Peña

Suplente

Carlos Alberto Rodríguez Molina

Dirección Administrativa

Herney Díaz Ortega
María Lourdes Soto
Carlos Enrique Becerra
Geraldine Escobar Millán
Santiago Panameño Torres
Maria Fernando Ospina Murillo

Gerente
Coordinadora Comercial
Contador
Analista de Crédito
Gestor de Riesgos
Auxiliar de Tesorería

2

INFORME DE GESTION Y BALANCE SOCIAL DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y GERENCIA

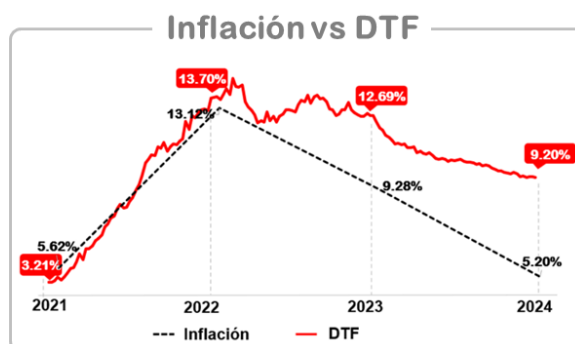
Señores(as) delegados (as):

De conformidad con lo dispuesto por los estatutos de la Cooperativa y la normatividad vigente, presentamos el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio económico 2024, en el cual se plasma la situación financiera, administrativa y social, así como los hechos más importantes ocurridos en este periodo.

ENTORNO ECONOMICO

La economía colombiana cierra el año 2024 con algunos datos positivos, por ejemplo, una tasa de crecimiento del producto interno bruto cercana al 2% (dato preliminar), una reducción importante en la inflación al pasar del 9.28% al 5.20% pero aún por encima de la meta de largo plazo del 3% y la tasa de intervención del Banco de la Republica moderándose, al pasar del 13% al 9.5%, aunque lejana todavía del promedio histórico.

La DTF (Depósitos a Termin Fijo), es decir, el indicador que representa la tasa de interés que las entidades financieras pactan con los ahorradores por los Certificados de Depósito a Término (CDT) constituidos a 90 días, siguió bajando al pasar del 12.69% al 9.20% pero insuficiente para jalonar el costo del servicio crediticio a la baja y distante del comportamiento de la inflación, como se muestra en la siguiente gráfica:



En cuanto al desempeño del Sistema Financiero Colombiano – SFC, compuesto por 2 bancos, 4 cooperativas financieras y 172 cooperativas de ahorro y crédito, los datos preliminares indican que es apenas aceptable.

Es así como, al corte de octubre de 2024, la cartera del SFC alcanza un crecimiento del 1.24%, los depósitos el 7.7% y los aportes sociales el 5.4%. (Datos tomados del informe financiero del Sistema Financiero Cooperativo de Fecolfin)

DESEMPEÑO DE LA COOPERATIVA

En contraste y ante la necesidad de crecer por encima del sector, nuestra entidad estableció una estrategia para tal fin la cual se cumplió de manera satisfactoria y en algunos rubros estuvo por encima de las expectativas, como es el caso de la cartera de créditos la cual se tenía previsto que creciera el 12% y se alcanzó el 18%, es decir, un 6% más de lo esperado.

El mayor crecimiento de la cartera, aumentó significativamente el excedente (35%) lo que permitió, por un lado, incrementar la provisión para fortalecer el nivel de cobertura de la cartera y prevenir el impacto de un potencial deterioro y por otro lado cambiar de software.

Es así como la Cooperativa tuvo la gran oportunidad no solo de adquirir el nuevo software denominado Virtualcoop si no llevar el 100% del valor de su implementación al gasto del ejercicio.

Las anteriores decisiones (mayor provisión y compra de software) se sustentaron en el excelente resultado del ejercicio y el aumento de la eficiencia operacional de la Cooperativa.

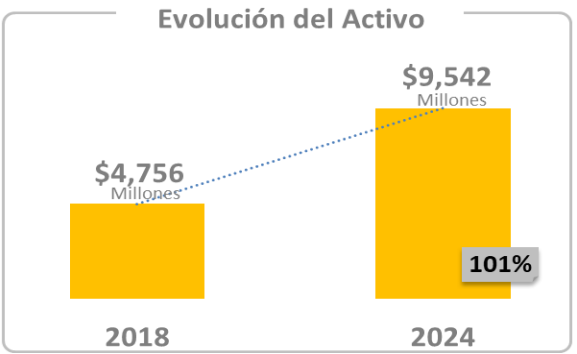
En el siguiente cuadro se presentan los indicadores de eficiencia operativa de la Cooperativa debidamente comparados con el promedio del subsector de cooperativas de ahorro y crédito (datos tomados del informe de seguimiento a la información financiera para el corte de 30 de septiembre de 2024 del Fogacoop)

INDICADORES DE EFICIENCIA OPERATIVA				
Indicadores		sep-23	dic-23	sep-24
Gastos de Personal sobre Activo Promedio	Coop	3.01%	3.17%	3.13%
	Sector	3.29%	3.31%	3.46%
Gastos Generales sobre Activo Promedio	Coop	2.08%	2.04%	2.10%
	Sector	3.24%	3.36%	3.28%
Gastos de Personal y Generales a Ingresos	Coop	37.29%	36.88%	34.99%
	Sector	39.45%	39.94%	39.17%
Gastos de Admón. a Margen Financiero	Coop	62.26%	58.21%	49.96%
	Sector	75.64%	76.48%	71.90%

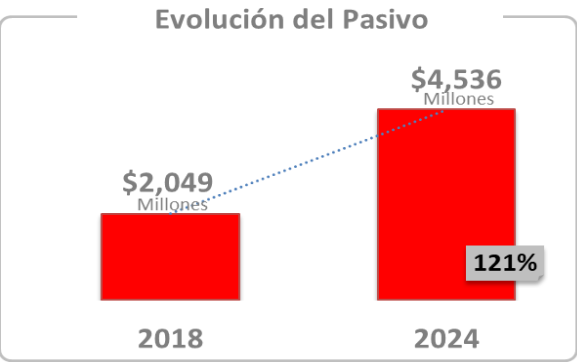
Ahora bien, al revisar el desempeño histórico financiero y social de la entidad, se destacan los siguientes hechos:

EVOLUCION FINANCIERA

La Cooperativa en el periodo comprendido entre los años 2018 y 2024, es decir, en los últimos siete (7) años ha duplicado el valor de los activos como resultado del incremento sostenido de sus activos en un 10.4%, en promedio, por año.



En este mismo periodo los pasivos crecieron de forma importante, especialmente, por la mayor captación de depósitos de los asociados para apalancar el crecimiento de cartera, como se observa en la siguiente gráfica:

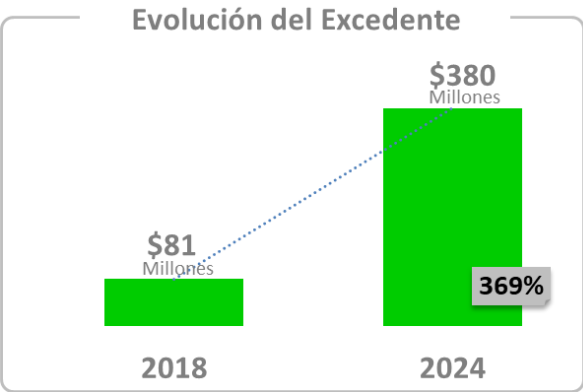


También el patrimonio creció por la aportación de una base social más grande y el incremento de los excedentes:



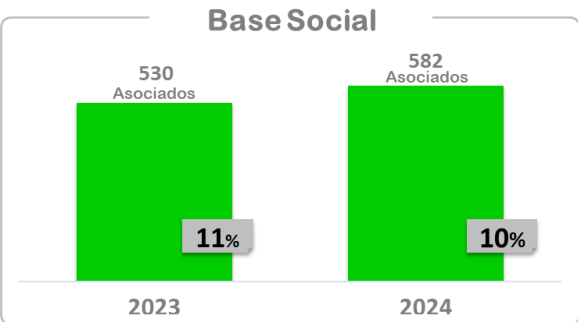
No obstante, el hecho más destacable es la evolución positiva del excedente, el cual, en el

periodo objeto de análisis pasó de \$81 millones a \$380 millones, representado un crecimiento del 369%, como se indica en la siguiente gráfica:



EVOLUCION DE LA BASE SOCIAL

La base social de la Cooperativa continuó creciendo a buen ritmo, al pasar de 530 a 582 asociados representando un incremento del 10%, aproximadamente. Como se ha mencionado en otras oportunidades el incremento sostenido que la base social viene mostrando en los últimos años se da por la vinculación, cada día mayor, de los familiares, amigos y conocidos de los asociados vigentes, producto de sólida política de comunicación establecida por la Cooperativa para poner en primer lugar de recordación de los asociados actuales la necesidad de aumentar el número de afiliados a través de la figura de referidos.



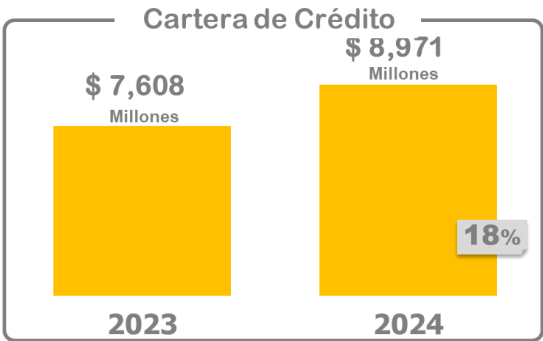
PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCAIERA (en millones de pesos)				
Rubros	2024	2023	Var \$	Var%
Activos	\$ 9,542	\$ 8,056	\$ 1,486	18%
Cartera de Crédito	\$ 8,971	\$ 7,608	\$ 1,363	18%
Provisión	\$ 249	\$ 192	\$ 57	30%
Pasivos	\$ 4,536	\$ 3,520	\$ 1,016	29%
Depósitos	\$ 3,247	\$ 2,898	\$ 349	12%
Patrimonio	\$ 5,006	\$ 4,535	\$ 471	10%
Aportes Sociales	\$ 3,736	\$ 3,420	\$ 316	9%
Capital Institucional	\$ 890	\$ 833	\$ 57	7%
Excedentes	\$ 380	\$ 282	\$ 98	35%

ACTIVO

Al cierre del ejercicio, los activos de la Cooperativa crecieron un 18%, al pasar de \$8.056 millones a \$9.542 millones.

El activo más representativo sigue siendo la cartera de crédito con una participación del 94%.



CARTERA DE CREDITO

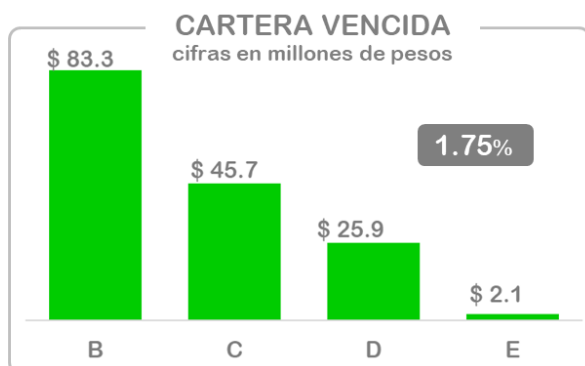
La cartera de crédito, fue el rubro de mejor desempeño por lo siguiente:

- Crecimiento

La cartera de crédito aumentó un 18% al pasar de \$7.608 millones a \$8.971 millones, un logro no menor si se compara con el incremento de la cartera del subsector de ahorro y crédito el cual se estima que será inferior a la inflación anual (5.20%).

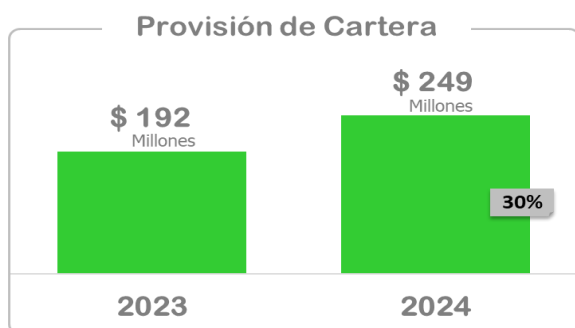
- Productividad

El nivel de productividad de la cartera asciende al 98.25%, es decir que la cartera improductiva (cartera calificada en B, C, D y E) llega a los \$157 millones y tan solo representa el 1.75% de la cartera total como se muestra en la siguiente gráfica:



- Provisiones

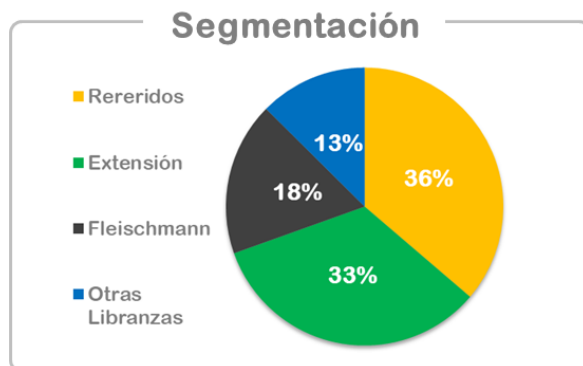
Desde el 2020, año de la pandemia, la Cooperativa viene fortaleciendo las provisiones prudenciales con cargo al gasto del ejercicio, medida preventiva por el deterioro de la cartera esperada en el mercado. Este año no fue la excepción, por el contrario, se aumentó a tal punto que hoy representa el 2.8% del saldo de cartera de crédito y el 159% de la cartera vencida.



- Segmentación

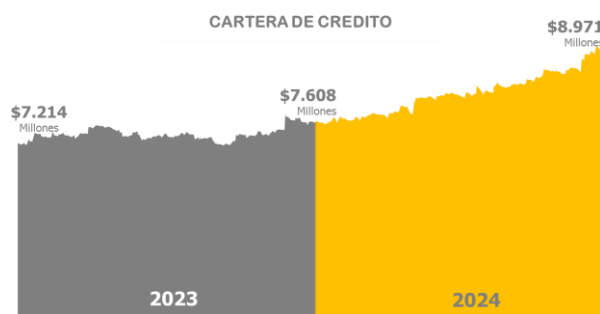
Después de implementar la política de afiliación de familiares, amigos y conocidos de nuestros asociados, en un periodo de 6 años, el segmento de referidos alcanza la mayor participación dentro de la cartera (36%), seguido de los asociados por extensión (33%). La siguiente grafica refleja el

proceso de transformación de la Cooperativa al pasar de ser de vinculo cerrado a vinculo abierto, donde más del 70% del recaudo de la cartera es por caja o transferencia bancaria.



- Comportamiento diario

En la siguiente grafica se observa el comportamiento diario de la cartera donde se refleja el crecimiento progresivo de la cartera.



- Garantías

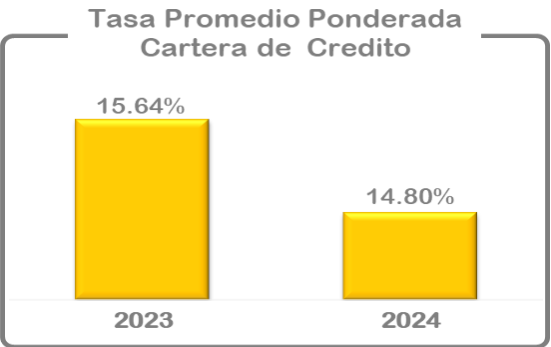
Como se ha mencionado en otros informes, más del 50% de la cartera está cubierta con garantía real (aportes, hipoteca y/o pignoración), un mecanismo fundamental en la recuperación de cartera en caso de incumplimiento parcial o total de lo pactado.

- Tasas de Interés

La subida generalizada de tasa de interés, que afectó seriamente los márgenes de intermediación de las entidades, principalmente por el aumento de tasas pasivas de referencia (DTF e IBR) que a su vez incrementó el costo de los depósitos, con mayor rigor en gran parte del año

2022 y todo el 2023, finalmente comenzó a ceder en el 2024.

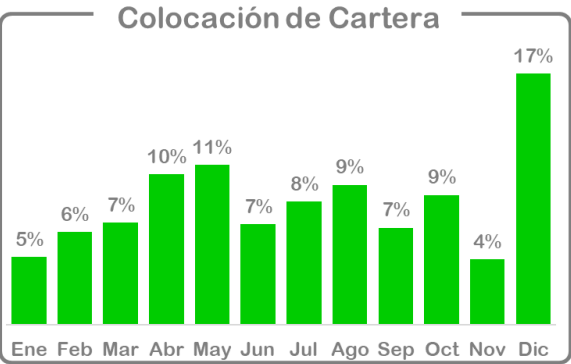
En consecuencia, la Cooperativa tomó la decisión de bajar las tasas de interés de las diferentes líneas de créditos con la finalidad de mantener el nivel de competitividad y estimular la colocación. El efecto de tal decisión se ve reflejado en la siguiente gráfica:



- Colocación

En este periodo se colocaron 536 créditos por un monto de \$4.245 millones, un 26% más que el año anterior.

La mayor colocación se dio en el mes de diciembre (17%), básicamente, por dos razones: la financiación de la póliza colectiva de autos que ascendió a \$280 millones y la oferta promocional de un crédito exprés de fin de año.



PASIVOS

Los pasivos tuvieron un importante crecimiento del 29%, al pasar de \$3.902 millones a \$4.536 millones.



El incremento en los pasivos obedeció a la necesidad de financiar la mayor demanda de créditos. En tal sentido, hubo que recurrir a apalancamiento externo, es así como, el ejercicio cerró con un préstamo bancario de \$800 millones.

En la siguiente gráfica se observan los rubros que representan los pasivos:

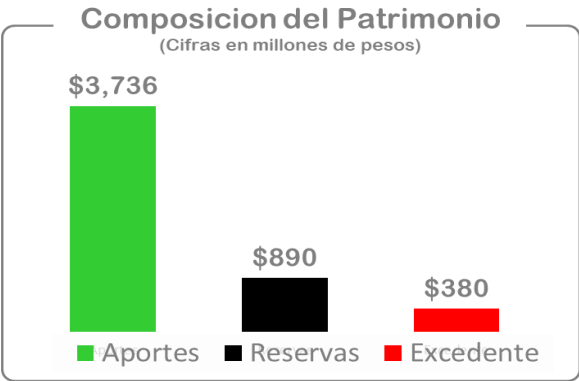


PATRIMONIO

El patrimonio, al cierre del ejercicio, alcanzó los 5.006 millones, y un incremento del 10% frente al año anterior.



Al revisar la composición del patrimonio se observa que los aportes sociales, con una participación del 74.6%, es el rubro de mayor importancia y también de mayor crecimiento en los últimos periodos.



Nuestra entidad, a pesar de ser una Cooperativa de Ahorro y Crédito, conserva su estructura patrimonial, es decir, donde predomina el patrimonio (aportes) sobre el pasivo (depósitos) como sucede con la mayoría de las cooperativas de este subsector.



EXCEDENTE

El excedente creció en un 35%, como se mencionó al inicio del informe, siendo el logro financiero más destacado del presente año.

PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

El saldo de las principales cifras del Estado de Resultado, en los últimos tres (3) años, es el siguiente:

Cifras expresadas en millones de pesos

AÑO	INGRESOS	COSTOS Y GASTOS	RESULTADO
2024	\$ 1,337	\$ 957	\$ 380
2023	\$ 1,133	\$ 851	\$ 282
2022	\$ 918	\$ 684	\$ 234

En este periodo, la Cooperativa generó ingresos por \$1.337 millones, lo que representó un incremento de \$204.5 millones, equivalente al 18%.

Las principales variaciones de los rubros que componen el ingreso son las siguientes:

Aumento de Intereses por Cartera de Crédito: \$210 millones, un 20% más que el año anterior, básicamente por la dinámica de la colocación e incremento del saldo de cartera.

Adicionalmente, se facturó una comisión de \$22 millones a la Equidad Seguros por el manejo administrativo de la póliza colectiva de autos.

En este mismo ejercicio, los costos y gastos ascendieron a \$957 millones, representando un aumento de \$107 millones, equivalente al 13%.

El incremento de los costos y gastos se dio por las siguientes razones:

- a. Aumento de la provisión de cartera de crédito en \$75 millones, el cual sigue dándose por la política del Consejo de Administración de fortalecer el régimen de provisiones frente a un

posible deterioro de la cartera y/o implementación del modelo de perdida esperada.

b. Aumento de los gastos generales en \$75 millones, equivalente al 46%, específicamente por el gasto de implementación del nuevo software “Virtualcoop” que la Cooperativa adquirió en este periodo.

Es importante mencionar el alivio que recibió la Cooperativa por la disminución del costo financiero, el cual se redujo un 7%, por la caída gradual de las tasas de interés a nivel nacional que afectó positivamente el costo de las obligaciones financieras y los depósitos.

Como resultado de las razones expuestas previamente, en el ejercicio, se generaron excedentes por \$380 millones, un 35% más que el año anterior.

Después de revisar las cifras del ejercicio 2024 podemos concluir que la Cooperativa cierra un excelente año y de tiempo atrás viene creciendo con fuerza, lo cual obedece a una política claramente definida en el plan estratégico.

BALANCE SOCIAL

En el año 2024, se invirtió \$175.6 millones en nuestros asociados, un 28.2% por encima del año anterior.

A continuación, describimos las actividades desarrolladas con estos recursos:

Fondo de Seguridad Social

Con recursos del Fondo de Seguridad Social se reintegraron \$87.8 millones de pesos a nuestros asociados por compra de medicamentos y consultas con especialistas de la salud. En esta oportunidad, con la decisión de la Asamblea de aumentar los recursos para alimentar este fondo, se estimuló el uso del mismo y la salida de recursos para beneficio directo de 196 asociados.

Póliza de Vida Asociados

El costo de la póliza de vida e incapacidad total y permanente para los asociados ascendió a \$16.5 millones de pesos.

En este periodo, se hizo una reclamación a la aseguradora por concepto del sensible fallecimiento de nuestra asociada Myriam Diaz Buriticá cuyos recursos fueron entregados a su señora madre en condición de beneficiaria de la póliza.

Actualmente esta póliza se tiene contratada con Aseguradora Solidaria de Colombia.

Revalorización de aportes

En la pasada Asamblea Ordinaria de delegados, se aprobó destinar, de los excedentes, \$47.9 millones para la revalorización de aportes con el objeto de mantener el valor real de la inversión de los asociados en la Cooperativa.

Servicio Funerario

La Cooperativa otorga a sus asociados más antiguos, que están vinculados al plan exequial, un subsidio de \$3.000 mensuales para el pago de dicho servicio funerario. La inversión ascendió a \$2.8 millones anuales. El costo de inversión viene disminuyendo por el retiro de la base social que cuenta con este beneficio.

Actividad de Integración

En el mes de noviembre se realizó la tradicional fiesta de integración de la cual participaron alrededor de 300 asistentes.

El resultado de la actividad de integración para los asociados fue todo un éxito por la masiva asistencia lo que permitió el relacionamiento de los asistentes lo mismo que promover su apoyo a la consecución de los objetivos propuestos por la Cooperativa, especialmente, el aumento de la base social a través de la figura de referidos, la adquisición del nuevo software y los logros alcanzados hasta la fecha.

El costo de la inversión en esta actividad ascendió a \$9.6 millones.

Otras Actividades para los Asociados

La inversión en estas y otras actividades que se detallan a continuación, fue de \$11.1 millones:

Actividad	Valor	# Asoc.
Día de la Mujer	\$1,170,000	201
Mes de los Niños	\$600,000	70
Mes de las Madres	\$1,500,000	262
Mes del Padre	\$1,500,000	228
Visita Lubriter	\$750,000	12
Mes del Amor y la Amistad	\$1,500,000	319
Reunion Asociados Cali	\$4,122,600	27
Total	\$11,142,600	1119

COMPORTAMIENTO DE LA BASE SOCIAL

Nuestra base social al cerrar en 582 asociados, sigue creciendo, esta vez un 10% frente al año anterior. Es digno de destacar el crecimiento sostenido que la base social viene mostrando en los últimos años. A continuación, se presenta la caracterización de la base social:

Por Genero.

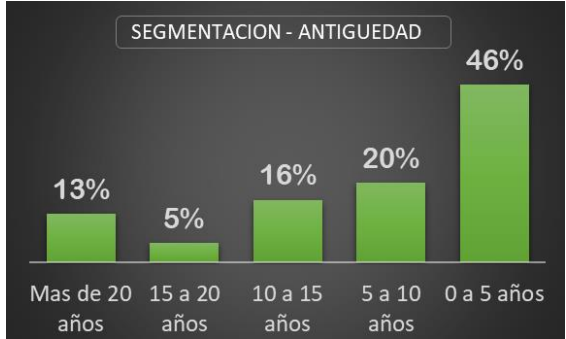
El 52% de la base social son mujeres y el 48% corresponde a hombres, lo que quiere decir que cada día las mujeres ganan más participación en nuestra organización.



Por Antigüedad.

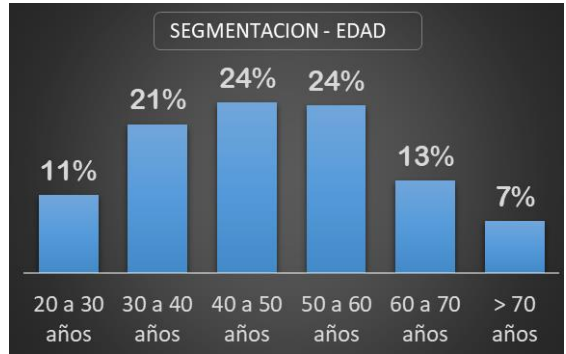
El 46% de los asociados tiene 5 años o menos de afiliado a la Cooperativa, lo que muestra, claramente, la renovación que está viviendo la

base social. El año anterior este segmento representaba el 42% de la base social.



Por Edad.

El 56% de los asociados tiene 50 años o menos de edad. El segmento más representativo está entre 40 y 60 años (48%).



GESTION DE RIESGO

La Cooperativa cuenta con un Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR), que le permite identificar, medir, controlar y monitorear eficazmente sus riesgos de crédito, liquidez, operativo, mercado y lavado de activos y financiación del terrorismo, de manera que puedan adoptar decisiones oportunas para su prevención y mitigación.

Este sistema se ha implementado según el perfil y apetito de riesgo, la naturaleza, el tamaño, la complejidad y diversidad de las actividades que desarrolle la Cooperativa, así como con los entornos económicos y de los mercados en donde opera.

Así mismo la Cooperativa para la administración del SIAR, cuenta con el siguiente recurso humano:

- **Gestor de riesgo.**

Se encarga de la identificación, la medición, el control y el seguimiento o monitoreo de los riesgos que enfrenta la Cooperativa. Como parte de dicha función, debe verificar el cumplimiento de las políticas y límites establecidos por el Consejo de Administración, cumpliendo la norma legal vigente relacionada.

También es responsable de elaborar reportes sobre la gestión de riesgos, el cumplimiento de las políticas, límites y niveles de exposición de los diferentes riesgos, de los controles implementados y del seguimiento realizado para cada tipo de riesgo.

- **Comité de Riesgos.**

Sirve de apoyo al Consejo de Administración, en el establecimiento de las políticas de gestión de riesgos, a través de la presentación para su aprobación de las propuestas de límites, metodologías y mecanismos de medición, cobertura y mitigación de riesgos, así como la presentación al órgano de dirección, de los reportes periódicos sobre la situación particular de cada uno de los riesgos.

Está conformado por 3 integrantes: el Gestor de Riesgos, 1 asociado hábil y un miembro del Consejo de Administración, quien lo preside, y es responsable de analizar, evaluar y presentar ante el mismo consejo los respectivos informes del comité.

1. Riesgo de Crédito:

El riesgo crediticio es la probabilidad de que la Cooperativa incurra en pérdidas y disminuya el valor de sus activos como consecuencia del incumplimiento del pago de las obligaciones contractuales por parte de sus deudores o contraparte.

Multiempresas, cuenta con un manual de SARC que se fundamenta en las instrucciones contenidas en el Título IV, Capítulo II – Sistema de

Administración de Riesgo de Crédito de la Circular Básica Contable y financiera de la Superintendencia de la Economía Solidaria con el propósito disponer de políticas, mecanismos, procedimientos, metodologías y controles necesarios para gestionar el riesgo crediticio.

Con el SARC la cooperativa asegura una adecuada administración y mitigación del riesgo de crédito, que minimice la posibilidad de que la cooperativa incurra en pérdidas que disminuyan el valor del activo por el incumplimiento de un deudor o contraparte.

El SARC le permite a la Cooperativa tomar medidas para controlar el riesgo de crédito al que se encuentra expuesta en el desarrollo de sus operaciones. Las medidas de control deben guardar relación con el volumen y la complejidad de las operaciones de la Cooperativa, dando cumplimiento con los límites que Multiempresas establezca para tal fin, teniendo en cuenta los límites y niveles de exposición al riesgo de crédito consolidado por modalidades de cartera y tipos de deudor.

Para hacerle seguimiento al riesgo crediticio Multiempresas, realiza las siguientes actividades:

El seguimiento de los niveles de exposición al riesgo de crédito y los límites generales establecidos por la Cooperativa.

La segmentación de la cartera, de forma que se logren detectar aquellos segmentos que presentan deterioro para adoptar medidas correctivas.

Monitorear el comportamiento de la cartera y nivel de exposición al riesgo de las operaciones de crédito con excepciones.

Monitorear el comportamiento de cartera y nivel de exposición al riesgo de las operaciones de crédito a asociados, administradores, miembros de juntas de vigilancia y sus parientes.

2. Riesgo Operativo y Legal:

Se refiere a la pérdida resultante de sistemas inadecuados, fallas administrativas, controles defectuosos, fraude o error humano,

incumplimiento de disposiciones legales y administrativas.

Multiempresas, cuenta actualmente con un software integrado y en línea que permite mantener actualizada la información y generar la información necesaria para los reportes exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria. Igualmente, cuenta con un plan de continuidad de negocio y política de seguridad de la información lo mismo que de manuales de procedimientos y funciones los cuales son conocidos por sus colaboradores.

3. Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo:

En esta materia se está dando cumplimiento a la Circular Básica Jurídica del 2020 de la Supersolidaria en cuanto a la consolidación del SARLAFT. También se dictaron las correspondientes capacitaciones a los empleados, al Consejo de Administración y a la Junta de Vigilancia. Además, se enviaron los reportes a la UIAF los cuales se realizaron dentro de los plazos establecidos, adicional se atendieron los requerimientos de los entes de control como revisoría fiscal.

4. Riesgo de Mercado:

El Riesgo de Mercado es la pérdida ante movimientos adversos en las variables del mercado que afectan los precios de los activos de la entidad. Existen diferentes tipos de riesgo de mercado como es tasa de interés, precio y tipo de cambio.

En este año el impacto del riesgo de tasa de interés fue menor por la reducción gradual de las mismas y de las medidas que la Cooperativa adoptó para su prevención temprana.

5. Riesgo de Liquidez:

El Riesgo de Liquidez se define como la contingencia de que la entidad incurra en pérdidas por la venta de activos a descuentos inusuales, con el fin de disponer rápidamente de

los recursos necesarios para cumplir con sus obligaciones contractuales.

Multiempresas evalúa este riesgo de acuerdo con la norma establecida por la Superintendencia de la Economía solidaria, y cuenta para esto con un Comité de Evaluación de Riesgo de Liquidez, quien periódicamente se reúne y analiza las diferentes variables calculadas del reporte brecha de liquidez, razón de solvencia, entre otros.

La menor volatilidad de las tasas de interés, ocasionó que la Cooperativa administrara de mejor manera este riesgo y mitigara su impacto con mayor solvencia.

Sin perjuicio de lo anterior, en esta materia el riesgo más importante que tiene la Cooperativa es la cantidad de responsabilidades que debe asumir por ser una Cooperativa especializada en Ahorro y Crédito la cual en muchos casos desborda su estructura administrativa y financiera actual, por tal razón, la solución es seguir creciendo, en términos reales y por encima del sector como sucedió en este año 2024.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS RELATIVAS AL INFORME DE GESTION

De conformidad con lo señalado en la ley 603 de 2000, sobre propiedad intelectual y derechos de autor, certificamos que el software instalado en los equipos cuenta con licencias expedidas por sus propietarios intelectuales, con lo cual damos cumplimiento a esta disposición legal.

De acuerdo a lo establecido en la ley 222 de 1995 y en el capítulo X numeral 2.2 de la Circular Básica Contable y Financiera expedida por la Superintendencia de la Economía Solidaria copia de este informe fue entregado oportunamente al Consejo de Administración para su aprobación y a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre la concordancia con los Estados Financieros.

También, en cumplimiento del decreto 1406 de 1999, informamos que la Cooperativa ha cumplido durante el periodo al que se refiere este informe de gestión con las obligaciones de

autoliquidación, declaración y pago de los aportes al sistema de seguridad social y se encuentra a paz y salvo por este concepto.

TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

En cumplimiento del Decreto 2420 de 2015 y sus modificaciones, por medio del cual se expide el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 2 (contenido en el anexo del decreto en mención, 2 Y 2.1) conocido como las Normas de Contabilidad y de Información Financiera NCFI aceptadas en Colombia, dando cumplimiento a la sección 33, a continuación, se revelan transacciones con partes relacionadas.

Cifras en miles de pesos

	ACTIVOS (CREDITOS)	PASIVOS (DEPÓSITOS)	PATRIMONIO (APORTES)
CONSEJO DE ADMON	309,747	488,821	110,561
JUNTA DE VIGILANCIA	268,154	9,256	59,003
ADMINISTRADOR	38,207	100,490	20,146
Total	\$616,108	\$598,567	\$189,710

EXPECTATIVAS PARA EL AÑO 2025

Aunque la economía colombiana enfrenta riesgos significativos que podrían comprometer su crecimiento en 2025, como la persistencia de desafíos fiscales, los riesgos asociados a la actividad del sector energético, el aumento de conflictos sociales y el incremento de la inseguridad, esperamos que no sean un obstáculo infranqueable para la reactivación económica.

En lo que se refiere a la Cooperativa, en el 2025, esperamos que el riesgo de tasa, que afectó seriamente los márgenes de intermediación de las entidades, principalmente por el aumento de tasas pasivas de referencia (DTF e IBR) que derivaron en un mayor costo de los depósitos, finalmente se normalicen y vuelvan a sus niveles históricos.

Independiente de si lo anterior se da o no, nuestra entidad tiene la obligación de crecer en términos reales y más que el sector cooperativo de ahorro y crédito para tomar distancia de las entidades que

están por debajo de ella y/o acortar la distancia con las entidades que la superan en tamaño.

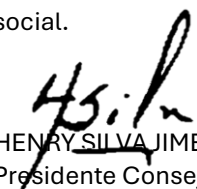
ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE DE EJERCICIO

Entre el 1 de enero del año 2025 y la fecha de la preparación de este informe no han sucedido hechos importantes en la Cooperativa, dignos de ser revelados a la Honorable Asamblea de delegados.

RECONOCIMIENTO

Como siempre, queremos expresar nuestra gratitud a cada uno de los miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Revisoría Fiscal y a los empleados de nuestra entidad, por su compromiso y desempeño, igualmente a todos los asociados por su apoyo y confianza.

De manera muy especial extendemos nuestro agradecimiento a aquellos asociados que, de manera decidida, trayendo a sus familiares, amigos y conocidos para que se afilien a la Cooperativa están encendiendo nuestro segundo motor de crecimiento: el aumento de la base social.


HENRY SILVA JIMENEZ
Presidente Consejo de Administración


HERNEY DIAZ ORTEGA
Gerente